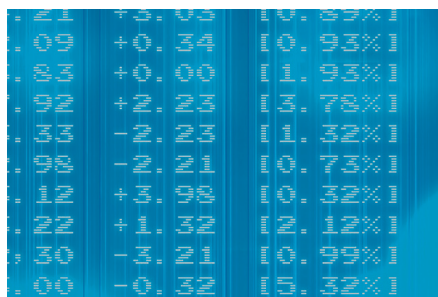


# CONTRÔLE DE GESTION BANCAIRE



## CONTEXTE

Le contrôle de gestion joue un rôle clé au sein des entreprises. Le secteur bancaire présente des spécificités et un environnement qu'il est indispensable de maîtriser.

## OBJECTIFS

Cette formation vise à :

- appréhender toutes les facettes du contrôle de gestion dans la Banque ;
- être rapidement opérationnel sur la mesure de la rentabilité, grâce à la fois aux apports théoriques et aux études de cas qui seront développées ;
- savoir mettre en place de manière pratique une procédure budgétaire et des tableaux de bord/indicateurs de performance.

## PUBLIC

- Contrôleurs de gestion en poste afin de parfaire leur formation et de trouver de nouvelles idées
- Collaborateurs arrivant sur un poste de contrôle de gestion
- Tout collaborateur intéressé par la fonction contrôle de gestion et désirant mieux comprendre cette fonction: comptables, gestionnaire ALM, directeurs financiers, responsable de centre de profit...

## PRÉREQUIS

- Connaissance minimale du secteur bancaire et du contrôle de gestion.

## MODALITÉS DE SUIVI ET APPRÉCIATION DES RÉSULTATS

- Questionnaire préalable à la formation
- Feuille d'émergence
- Attestation délivrée à l'issue de la formation

## PROGRAMME

### 1. MISSIONS ET ORGANISATION DU CONTRÔLE DE GESTION BANCAIRE (CGB)

- Objectifs et outils du CGB
- Processus du CGB
- Acteurs et clients
- Organisation de la fonction CGB (effectifs, contrôle interne, différents niveaux de CDG...)

### 2. MESURE DE LA RENTABILITÉ

- Spécificités du secteur bancaire influant sur le CGB
- Méthodologie de calcul du Produit Net Bancaire: affectation des capitaux par centre de profit; taux de cession internes; décomposition de la marge sur intérêts; étude de cas
- Calcul des charges et des coûts d'opération: architecture générale du calcul des charges; calcul du coût unitaire moyen complet réel; coûts standards; autres types de coûts; étude de cas
- Autres axes de mesure de la rentabilité, rentabilité par produit; rentabilité par client...
- Précautions à prendre en matière de mesure de la rentabilité

### 3. TABLEAUX DE BORD ET INDICATEURS

- Objectifs et typologie des tableaux de bord
- Tableau de bord des centres de responsabilité
- Tableau de bord financier
- Indicateurs d'activité et de performance

### 4. PLAN, BUDGET ET CONTRÔLE BUDGÉTAIRE

- Plan stratégique et plan opérationnel
- Processus budgétaire: caractéristiques principales du budget; organisation et calendrier de la procédure budgétaire
- Suivi budgétaire et analyse des écarts
- Précautions à prendre en matière budgétaire

**JEUDI 1<sup>ER</sup> ET VENDREDI 2  
AVRIL 2021**

Formation de deux demi-journées  
DURÉE : 8h 9h00-13h00

#### MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

- Classe virtuelle
- Remise des supports pédagogiques
- Remise des supports de présentation et de l'ouvrage *Contrôle de gestion bancaire*
- Présentation théorique, cas pratiques, quiz

LIEU : à distance

TARIF : 1040 € HT

INSCRIPTION sur [rb-formation.fr](http://rb-formation.fr)

#### CONTACT

Caroline Breton :  
[formation@revue-banque.fr](mailto:formation@revue-banque.fr)  
Tél. : 01 48 00 54 04

## FORMATEUR

**Michel Rouach** est enseignant en contrôle de gestion à l'Université de Paris 1 et au CESB-ESSEC. Il a été codirecteur du Master 2 « Contrôle de gestion et pilotage de la performance » de l'Université Paris 1. Il est également Compliance Manager au sein du Groupe BNP Paribas et a été directeur du contrôle de gestion de BNP Paribas, puis directeur financier des Métiers Asset Management et Wealth Management. Michel Rouach est auteur de l'ouvrage « Contrôle de gestion bancaire » (8e édition) paru chez RB Édition.

