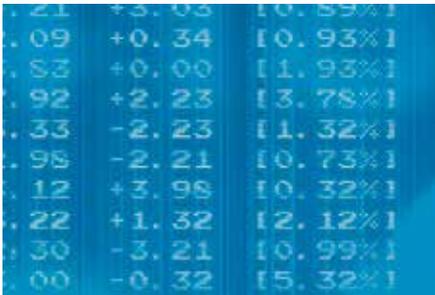


CONTRÔLE DE GESTION BANCAIRE



CONTEXTE

Le contrôle de gestion joue un rôle clé au sein des entreprises. Le secteur bancaire présente des spécificités et un environnement qu'il est indispensable de maîtriser.

OBJECTIFS

Cette formation vise à :

- appréhender toutes les facettes du contrôle de gestion dans la Banque ;
- être rapidement opérationnel sur la mesure de la rentabilité, grâce à la fois aux apports théoriques et aux études de cas qui seront développées ;
- savoir mettre en place de manière pratique une procédure budgétaire et des tableaux de bord/indicateurs de performance.

PUBLIC

- Contrôleurs de gestion en poste afin de parfaire leur formation et de trouver de nouvelles idées
- Collaborateurs arrivant sur un poste de contrôle de gestion
- Tout collaborateur intéressé par la fonction contrôle de gestion et désirant mieux comprendre cette fonction : comptables, gestionnaire ALM, directeurs financiers, responsable de centre de profit...

PRÉREQUIS

- Connaissance minimale du secteur bancaire et du contrôle de gestion.

MODALITÉS DE SUIVI ET APPRÉCIATION DES RÉSULTATS

- Questionnaire préalable à la formation
- Feuille d'émargement
- Attestation délivrée à l'issue de la formation

PROGRAMME

1. MISSIONS ET ORGANISATION DU CONTRÔLE DE GESTION BANCAIRE (CGB)

- Objectifs et outils du CGB
- Processus du CGB
- Acteurs et clients
- Organisation de la fonction CGB (effectifs, contrôle interne, différents niveaux de CDG...)

2. MESURE DE LA RENTABILITÉ

- Spécificités du secteur bancaire influant sur le CGB
- Méthodologie de calcul du Produit Net Bancaire : affectation des capitaux par centre de profit ; taux de cession internes ; décomposition de la marge sur intérêts ; étude de cas
- Calcul des charges et des coûts d'opération : architecture générale du calcul des charges ; calcul du coût unitaire moyen complet réel ; coûts standards ; autres types de coûts ; étude de cas
- Autres axes de mesure de la rentabilité, rentabilité par produit ; rentabilité par client...
- Précautions à prendre en matière de mesure de la rentabilité

3. TABLEAUX DE BORD ET INDICATEURS

- Objectifs et typologie des tableaux de bord
- Tableau de bord des centres de responsabilité
- Tableau de bord financier
- Indicateurs d'activité et de performance

4. PLAN, BUDGET ET CONTRÔLE BUDGÉTAIRE

- Plan stratégique et plan opérationnel
- Processus budgétaire : caractéristiques principales du budget ; organisation et calendrier de la procédure budgétaire
- Suivi budgétaire et analyse des écarts
- Précautions à prendre en matière budgétaire

MARDI 18 & MERCREDI 19 JUIN 2019

Formation de deux journées

DURÉE : 14h 8h30-16h30

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

- Présentiel
- Remise des supports pédagogiques
- Remise des supports de présentation et de l'ouvrage *Contrôle de gestion bancaire*
- Présentation théorique, cas pratiques, quiz

Nombre de participants limité à 15

LIEU : 18, rue La Fayette 75009 Paris

TARIF : 1620 € HT

INSCRIPTION sur rb-formation.fr

CONTACT

Caroline Breton :
formation@revue-banque.fr
Tél. : 01 48 00 54 04

FORMATEUR

Michel Rouach est co-directeur du Master2 « Contrôle de gestion et pilotage de la performance » de l'Université Paris 1, professeur au CESB et membre de la DFCG. Il est également Compliance Manager au sein du Groupe BNP Paribas et a été directeur du contrôle de gestion de BNP Paribas, puis directeur financier des Métiers Asset Management et Wealth Management. Michel Rouach est coauteur de l'ouvrage *Contrôle de gestion bancaire* (7^e édition) paru chez RB Édition.

