
Programme de Formation

Le contrôle de gestion bancaire

Organisation

Durée : 14 heures

Mode d'organisation : Présentiel

Contenu pédagogique



Public visé

- Contrôleurs de gestion
- Cadres financiers
- Responsables comptables
- Responsables de reporting
- Analystes financiers
- Consultants en finance



Objectifs pédagogiques

- Comprendre le rôle et les outils du contrôle de gestion en milieu bancaire.
- Maîtriser les méthodes de mesure de la rentabilité et des coûts d'une banque.
- Savoir élaborer et suivre un budget bancaire.
- Utiliser des tableaux de bord et indicateurs de performance adaptés.
- Appréhender les spécificités financières du secteur bancaire.



Description

Plan de la formation sur le contrôle de gestion bancaire

Introduction : le processus de contrôle de gestion dans une banque

1. Le compte de résultat d'une banque et la mesure de performance

- Composantes du compte de résultat d'une banque
- Les principaux ratios de mesure de la rentabilité et de la performance
- Application pratique sur les résultats réels d'une banque

2. La détermination du Produit Net Bancaire et de la marge sur intérêts

- Les différentes composantes du PNB
- Le calcul de la marge sur intérêts : affectation des capitaux et taux de cession interne
- Etude de cas

3. Comptabilité analytique et calcul des coûts

- Schéma général de calcul des coûts



- Les différents types de couts (cout réels, couts standards, couts de marché, ...)
- Etude de cas

4. La procédure budgétaire et le suivi du budget

- Schéma général d'une procédure budgétaire
- le suivi du budget à travers les tableaux de bord

5. Reporting, tableaux de bord et KPIs

- La détermination des indicateurs de performance(KPIs)
- Reporting et tableaux de bord de gestion

6. Le métier de contrôleur de gestion et son organisation

- Les différents aspects du métier de contrôleur de gestion
- Les organisations possibles

7. L'apport des nouveaux outils digitaux et de l'intelligence artificielle

- Les principaux outils digitaux utilisés par les contrôleurs de gestion
- Intérêts, risques et limites des outils d'intelligence artificielle utilisés par les contrôleurs de gestion ; degré de recours actuel à ces outils
- Impact actuel et prévisible de l'intelligence artificielle sur le Métier de contrôleur de gestion

Conclusion

Prérequis

Cette formation ne nécessite pas de prérequis.



Modalités pédagogiques

- Présentiel
- Remise des supports de formation
- Formation interactive et pratique : présentation théorique, cas pratiques, quizz