

# CONTRÔLE DE GESTION BANCAIRE

21	+3.03	10.89%
09	+0.34	10.93%
83	+0.00	11.93%
92	+2.23	13.78%
33	-2.23	11.32%
98	-2.21	10.73%
12	+3.98	10.32%
22	+1.32	12.12%
30	-3.21	10.99%
00	-0.32	15.32%

## CONTEXTE

Le contrôle de gestion joue un rôle clé au sein des entreprises. Le secteur bancaire présente des spécificités et un environnement qu'il est indispensable de maîtriser.

## OBJECTIFS

Cette formation vise à :

- appréhender toutes les facettes du contrôle de gestion dans la Banque ;
- être rapidement opérationnel sur la mesure de la rentabilité, grâce à la fois aux apports théoriques et aux études de cas qui seront développées ;
- savoir mettre en place de manière pratique une procédure budgétaire et des tableaux de bord/indicateurs de performance.

## PUBLIC

- Contrôleurs de gestion en poste afin de parfaire leur formation et de trouver de nouvelles idées
- Collaborateurs arrivant sur un poste de contrôle de gestion
- Tout collaborateur intéressé par la fonction contrôle de gestion et désirant mieux comprendre cette fonction : comptables, gestionnaire ALM, directeurs financiers, responsable de centre de profit...

## PRÉREQUIS

- Connaissance minimale du secteur bancaire et du contrôle de gestion.

## MODALITÉS DE SUIVI ET APPRÉCIATION DES RÉSULTATS

- Questionnaire préalable à la formation
- Feuille d'émargement
- Attestation délivrée à l'issue de la formation

## PROGRAMME

### 1. MISSIONS ET ORGANISATION DU CONTRÔLE DE GESTION BANCAIRE (CGB)

- Objectifs et outils du CGB
- Processus du CGB
- Acteurs et clients
- Organisation de la fonction CGB (effectifs, contrôle interne, différents niveaux de CDG...)

### 2. MESURE DE LA RENTABILITÉ

- Spécificités du secteur bancaire influant sur le CGB
- Méthodologie de calcul du Produit Net Bancaire : affectation des capitaux par centre de profit ; taux de cession internes ; décomposition de la marge sur intérêts ; étude de cas
- Calcul des charges et des coûts d'opération : architecture générale du calcul des charges ; calcul du coût unitaire moyen complet réel ; coûts standards ; autres types de coûts ; étude de cas
- Autres axes de mesure de la rentabilité, rentabilité par produit ; rentabilité par client...
- Précautions à prendre en matière de mesure de la rentabilité

### 3. TABLEAUX DE BORD ET INDICATEURS

- Objectifs et typologie des tableaux de bord
- Tableau de bord des centres de responsabilité
- Tableau de bord financier
- Indicateurs d'activité et de performance

### 4. PLAN, BUDGET ET CONTRÔLE BUDGÉTAIRE

- Plan stratégique et plan opérationnel
- Processus budgétaire : caractéristiques principales du budget ; organisation et calendrier de la procédure budgétaire
- Suivi budgétaire et analyse des écarts
- Précautions à prendre en matière budgétaire

## MARDI 18 & MERCREDI 19 JUIN 2019

Formation de deux journées

DURÉE : 14h 8h30-16h30

### MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

- Présentiel
- Remise des supports pédagogiques
- Remise des supports de présentation et de l'ouvrage *Contrôle de gestion bancaire*
- Présentation théorique, cas pratiques, quiz

Nombre de participants limité à 15

LIEU : 18, rue La Fayette 75009 Paris

TARIF : 1620 € HT

INSCRIPTION sur [rb-formation.fr](http://rb-formation.fr)

### CONTACT

Caroline Breton :  
[formation@revue-banque.fr](mailto:formation@revue-banque.fr)  
Tél. : 01 48 00 54 04

## FORMATEUR

**Michel Rouach** est co-directeur du Master2 « Contrôle de gestion et pilotage de la performance » de l'Université Paris 1, professeur au CESB et membre de la DFCG. Il est également Compliance Manager au sein du Groupe BNP Paribas et a été directeur du contrôle de gestion de BNP Paribas, puis directeur financier des Métiers Asset Management et Wealth Management. Michel Rouach est coauteur de l'ouvrage *Contrôle de gestion bancaire* (7<sup>e</sup> édition) paru chez RB Édition.

